

2013-08-27

115711

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsnämndens system för dimensionering av vårdplatser

Landstingets revisorer har genomfört en granskning av om hälso- och sjukvårdsnämnden säkerställt att det finns metoder och system för att bedöma behovet och fördelning av vårdplatser vid länets tre sjukhus.

Granskningen visar att det för nämndens verksamhetsområde inte finns något utvecklat system för att på nämndsövergripande nivå säkerställa rätt dimensionering och fördelning av vårdplatser. Antalet och fördelningen av vårdplatser har i huvudsak bestämts med utgångspunkt av nivåer från tidigare år och nämndens ekonomiska förutsättningar. Mot bakgrund av att strategiska beslut om vårdplatser inte utgår från fördjupade analyser av vårdens behov så är det oklart om nämnden säkerställt att verksamheterna har rätt dimensionering och fördelning av vårdplatser. I samband med Projekt balans så reducerades antalet vårdplatser på länets tre sjukhus med 105 av ett totalt antal på ca 1 000 vårdplatser. Denna neddragning gjorde hälso- och sjukvårdsnämnden utan djupare analys av vilka behov sjukhusen hade av vårdplatser.

De analyser som basenheter genomför är i regel avgränsade till den egna verksamhetens behov av vårdplatser. Genom att det saknas system på övergripande nivå så finns det risk att det uppstår svårigheter i det strategiska arbetet med dimensionering och fördelning av vårdplatser. Det kan t.ex. handla om svårigheter att utveckla gränsöverskridande samarbete mellan verksamheter. Det kan också uppstå svårigheter att genomföra sammanhållna produktions- och kapacitetsplaneringar. Dessa svårigheter kan medföra att nämndens resurser inte nyttjas på ett effektivt sätt.

Revisorerna rekommenderar hälso- och sjukvårdsnämnden att se till att en fördjupad analys av behovet av vårdplatser på länets sjukhus blir genomförd. Nämnden bör också säkerställa att det inom nämndens verksamhetsområde upprättas en tydlig strategi för hur dimensionering och fördelning av vårdplatser framöver ska fastställas. Enligt revisorernas uppfattning bör väl underbyggda analyser av vårdens behov utgöra underlag inför beslut om vårdplatser. Arbetsformerna inför besluten bör vara integrerade i nämndens ledningssystem och budgetprocess.

Vid revisorernas överläggning den 27 augusti 2013 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Mis-

2013-08-27

siv och underliggande rapport (nr 06/2013) överlämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 6 december 2013.

För landstingets revisorer



Christer Fessé
Ordförande



Sven-Olov Södermark
Vice ordförande